

case**history**

**BIBETECH**

CLIENTE

**BIBETECH SPA**

SETTORE MERCEOLOGICO

**stampaggio ed assemblaggio  
di componenti in plastica**

NUMERO ADDETTI

**Oltre 200**

FATTURATO

**25.000.000 €**

SITO INTERNET

**www.bibetech.it**

**SOLUZIONI ZUCCHETTI IN USO:**

**Opera MES  
Cyberplan**

**PARTNER ZUCCHETTI:**

**LINK MANAGEMENT SRL**

Link Management è società di ingegneria gestionale, nell'organizzazione e nel miglioramento della Supply Chain. Da anni affianca le imprese nelle fasi di sviluppo e riorganizzazione attraverso attività di analisi dei processi, completata da progetti applicativi di miglioramento. In un contesto economico che richiede flessibilità e tempestività nella risposta al cliente, Link Management è in grado di dare risposta alle problematiche che si presentano in ambito organizzativo - manifatturiero. Attraverso la consolidata esperienza dei propri consulenti, opera soprattutto per il miglioramento della pianificazione e della programmazione della produzione, con il supporto dei migliori strumenti software presenti nel mercato della Supply Chain.

**Link**  
MANAGEMENT

## La fabbrica intelligente sceglie la migliore tecnologia

Bibetech è un'azienda che da oltre quarant'anni opera nel settore dello stampaggio ad iniezione di tecnopolimeri altamente tecnico e dell'assemblaggio di prodotti prefiniti e finiti.

L'azienda è in continua crescita e ha assorbito altre importanti realtà nel settore della produzione e lavorazione delle materie prime plastiche, aumentando così il numero di plant e aree di competenza.

L'headquarter è a Montecchio Maggiore (VI), nel cuore industriale del Veneto. L'azienda ha un milione di clienti inseriti nel mercato internazionale.

 **ZUCCHETTI**

**www.zucchetti.it**

### ESIGENZE DEL CLIENTE

Il settore stampaggio ed assemblaggio di componenti di plastica ad alto contenuto tecnico è altamente competitivo: molte sono infatti le aziende che vi operano.

La competitività consiste nel sapersi organizzare e nel saper mantenere alta l'attenzione ai costi e alle performance.

Bibetech, consapevole che il buon andamento dell'azienda è a rischio se non è accompagnata da una solida organizzazione e da strumenti che la assistano nell'elaborazione delle strategie e nel controllo delle performance, era alla ricerca di soluzioni software per:

- misurare e monitorare le performance di produzione (KPI)
- migliorare l'On-Time Delivery (OTD)
- rendere più precisa la datazione delle conferme d'ordine dei clienti
- analizzare in tempo reale i carichi macchina ed effettuare le previsioni dei carichi futuri
- analizzare le situazioni clienti con ordini a programma e previsionali

### PROGETTO REALIZZATO

I principali strumenti che Bibetech ha selezionato con cura e lungimiranza sono due:

- **Opera MES** per la gestione dello shop floor assieme al pre-configurato LinkPlast;
- **CyberPlan**, applicativo leader del mercato per la gestione della pianificazione e schedulazione della Produzione e degli Acquisti

Per entrambi gli strumenti si è avvalsa della collaborazione di Link Management per il progetto chiamato LinkPlast della durata di 6/8 mesi.

Prima di tutto è stato installato CyberPlan per permettere di supportare tutti i processi di pianificazione di Bibetech. Con questo nuovo applicativo oggi Bibetech è in grado di:

- Pianificare per tempo le capacità produttive in accordo con le previsioni di vendita
  - Programmare efficacemente la supply chain interna ed esterna
  - Schedulare le operazioni delle unità produttive affinché i clienti siano serviti con puntualità e le risorse produttive siano sfruttate al meglio
  - Verificare puntualmente i consuntivi di produzione per minimizzarne i costi e per controllare lo stato di avanzamento delle commesse
  - Elaborare obiettivi di miglioramento delle performance e monitorare nel tempo la loro attuazione
  - Istituire un sistema premiante che promuova un'effettiva partecipazione di tutto il personale al raggiungimento degli obiettivi
- Il progetto LinkPlast, basato su **Opera MES**, ha previsto poi l'installazione di una postazione di dichiarazione (Touch 10") e controllo per ogni macchina di stampaggio e di alcune postazioni dichiarative presso i reparti di assemblaggio.

Le postazioni delle macchine consentono di monitorare l'efficienza produttiva e gli stati della macchina in tempo reale, e di acquisire tutte le informazioni sulle bolle in lavorazione. I dati acquisiti dal campo sono memorizzati nel sistema di fabbrica e alimentano un sinottico che rende visibile a tutti gli interessati la situazione della fabbrica attraverso l'applicazione Link Factory Control.

Questa applicazione permette la visualizzazione dei dati attraverso un portale web da qualsiasi dispositivo aziendale e anche da una web-TV presente in stabilimento. Infine, un sistema di Business Intelligence permette di calcolare i principali indicatori (KPI) di performance della produzione come OEE, efficienze, qualità e di rappresentarli al management in forma aggregata e, all'occorrenza, di effettuare analisi di dettaglio.

### PERCHÉ ZUCCHETTI?

**Risponde l'Ing. Martina Famari  
Responsabile programmazione  
produzione**

"Bibetech ha deciso di dotarsi di strumenti come CyberPlan e **Opera MES** per poter mantenere la propria competitività e ottenere una serie di risultati. Nello specifico, gli obiettivi che ci prefiggevamo e che abbiamo poi ottenuto, sono:

- Migliorare sensibilmente le performance di consegna: OTD 95%
- Aumentare l'utilizzo delle macchine dal 55% al 80%;
- Ridurre le attività a basso valore aggiunto di circa 12 ore al giorno
- Aumentare l'efficienza dal 85% al 95%
- Avere KPI più puntuali con dati aggiornati in tempo reale
- Ridurre i tempi di set up delle macchine del 20%
- Rendere il personale più autonomo nella gestione dei lavori di reparto, con meno interventi del responsabile di produzione".